



ACE-CONSULTING

тел. +7 (495) 504-2198
г. Москва, Ломоносовский проспект, дом 43, корп. 2
info@ace-consulting.ru
www.ace-consulting.ru

По состоянию на 01.12.2011 года.

Стоимость и сроки

№	Управленческий консалтинг	Сроки	Стоимость
1	СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ		
1.1.	Управление продажами		
	Дистрибуция, диагностика развития	3 дня	36 000 р.
	Дистрибуция, разработка системы управления	10 дней	120 000 р.
	Разработка KPI для отдела продаж	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы сбалансированных показателей BSC для Торгового дома	10 дней	120 000 р.
	Система управления продажами, разработка	20 дней	240 000 р.
	Управление отделом продаж	10 дней	120 000 р.
	Проведение тренингов по продажам	5 дней	60 000 р.
	План продаж, разработка	5 дней	60 000 р.
	Планирование продаж, разработка системы	10 дней	120 000 р.
	Управление розничной торговли, диагностика	10 дней	120 000 р.
	Управление розничной торговли, разработка системы	10 дней	120 000 р.

	Розничные продажи, оптимизация бизнес процессов	10 дней	120 000 р.
	Управление магазином, разработка системы	10 дней	120 000 р.
	Ценовая политика, разработка	10 дней	120 000 р.
	Ассортиментная политика, разработка	10 дней	120 000 р.
	Операционная деятельность магазина, бизнес процесс	20 дней	240 000 р.
	Система мотивации, разработка	5 дней	60 000 р.
	Регламент "Заявка-доставка", разработка	3 дней	36 000 р.
	Система контроля, разработка	5 дней	60 000 р.
	Положения, регламенты	5 дней	60 000 р.
	Управление закупками, диагностика	5 дней	60 000 р.
	Управление закупками, бизнес процесс управления	10 дней	120 000 р.
1.2.	Управление дебиторской задолженностью		
	Управление дебиторской задолженностью, проведение комплексной диагностики	3 дня	36 000 р.
	Управление дебиторской задолженностью, разработка системы управления и контроля	15 дней	180 000 р.
	Разработка системы планирования дебиторской задолженностью	5 дней	60 000 р.
	Разработка и внедрение системы кредитных лимитов покупателей	5 дней	60 000 р.
	Разработка регламента работы с просроченной дебиторской задолженностью	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы мотивации работников коммерческих подразделений по работе с дебиторской задолженностью	5 дней	60 000 р.
1.3.	Управление запасами		
	Управление запасами, проведение комплексной диагностики	3 дня	36 000 р.
	Разработка системы управления запасами на предприятии	15 дней	180 000 р.
	Разработка системы планирования оптимального уровня запасов (сырья, производственных запасов, готовой продукции)	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы управления закупками и снабжением на предприятии	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы мотивации и стимулирования работников коммерческих подразделений по работе с запасами и закупками	5 дней	60 000 р.

1.4.	Транспортная и складская логистика		
	Транспортная и складская логистика, проведение комплексной диагностики	5 дней	60 000 р.
1.5.	Управление персоналом		
	Тестирование профессионально-личностных качеств	1 день	10 000 р.
	тестирование эффективности сотрудников на потенциальной должности	1 день	10 000 р.
	Тестирование деструкторов и скрытых сторон личности сотрудников	1 день	10 000 р.
	Тестирование мотивов, ценностей, предпочтений и интересов сотрудников	1 день	10 000 р.
	Тестирование стилей делового мышления	1 день	10 000 р.
	Разработка системы стратегического управления персоналом	10 дней	120 000 р.
	Использование системы сбалансированных показателей для управления персоналом	3 дня	36 000 р.
	Разработка KPI для подразделений	5 дней	60 000 р.
	Внедрение KPI в систему мотивации для подразделений	5 дней	60 000 р.
	Разработка положений, рабочих процедур	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы оплаты труда	10 дней	120 000 р.
	Разработка не типовых должностных инструкций	3 дня	36 000 р.
1.6.	Финансовое управление		
	Разработка системы ССП (сбалансированных показателей)	10 дней	120 000 р.
	Разработка бизнес-планов и ТЭО для микропредприятий (до 15 чел)		
	- торговля и услуги	10 дней	15 000 р.
	- производство	15 дней	20 000 р.
	- строительство	20 дней	30 000 р.
	для предприятий малого и среднего бизнеса		
	- торговля и услуги	30 дней	150 000 р.
	- производство	30 дней	200 000 р.

- строительство	30 дней	300 000 р.
Диагностика бюджетного планирования	3 дня	36 000 р.
Диагностика и разработка системы бюджетного управления	20 дней	240 000 р.
Диагностика состояния управленческого учета	3 дня	24 000 р.
Диагностика и разработка управленческой отчетности	20 дней	240 000 р.
Диагностика управления оборотным капиталом	1 день	15 000 р.
Разработка системы финансового управления	Анализ	45 000 р.
Разработка финансового плана	3 дня	36 000 р.
Разработка финансовых схем	1 день	15 000 р.
Модель управления финансово денежными потоками	3 дня	36 000 р.
Анализ финансовой устойчивости предприятия	3 дня	36 000 р.
Разработка системы контролинга	3 дня	18 000 р.
Разработка стратегии оптимизации затрат	5 дней	60 000 р.
Возврат денежных средств (НДС, пошлины)	от месяца	10 000 р.
Анализ финансово-хозяйственной деятельности	7 дней	84 000 р.
Оптимизация налогов и налоговое планирование	7 дней	50 000 р.
Управление службой бухгалтерского и налогового учета (аутсорсинг)	месяц	10 000 р.
управление финансовой службой (аутсорсинг)	месяц	10 000 р.
Управление бизнес процессами	договор	Индивидуально
Реинжиниринг, управление изменениями	договор	Индивидуально
Проведение комплексной бизнес-диагностики компании	10 дней	120 000 р.
Разработка стратегии компании, как инструмента управления изменениями	договор	Индивидуально
Построение SWOT-матрицы (силы, слабости, возвозности, угрозы) компании	5 дней	60 000 р.
Формулировка и оценка альтернатив развития компании	5 дней	60 000 р.
Разработка бизнес-плана по реализации стратегии компании	договор	Индивидуально
Проведение реинжиниринга бизнес-процессов компании по результатам бизнес-диагностики компании	договор	Индивидуально
Управление производством		
Управление производством, проведение комплексной диагностики		

	торговля и услуги	5 дней	60 000 р.
	производство	10 дней	120 000 р.
	строительство	15 дней	180 000 р.
	транспорт	10 дней	120 000 р.
	Разработка системы управления производственными затратами	10 дней	120 000 р.
	Расчет точки безубыточности для многономенклатурного производства	5 дней	60 000 р.
	Разработка системы оценки, мотивации и стимулирования производственных подразделений (работники и руководители)	15 дней	180 000 р.
	Управление маркетингом		
	Управление маркетингом, проведение комплексной диагностики	10	120 000 р.
	Разработка маркетинговой стратегии	договор	Индивидуально
	Разработка рекомендаций по оптимизации рыночной позиции компании	10 дней	120 000 р.
	Разработка рекомендаций по оптимизации территориальной позиции компании	10 дней	120 000 р.
	Разработка рекомендаций по оптимизации товарной стратегии компании	10 дней	120 000 р.
	Разработка рекомендаций по оптимизации ценовой стратегии компании	10 дней	120 000 р.
	Разработка рекомендаций по оптимизации рекламной стратегии компании	10 дней	120 000 р.
	Разработка системы мотивации и стимулирования работников маркетинговых подразделений	5 дней	60 000 р.
II	РАЗРАБОТКА И ЭКСПЕРТНАЯ ОЦЕНКА		
	Разработка бизнес-планов, ТЭО и инвестиционных проектов	10 дней	120 000 р.
	<i>для микропредприятий (до 15 чел)</i>		
	- торговля и услуги		
	- производство		
	- строительство		
	<i>для предприятий малого и среднего бизнеса</i>		
	- торговля и услуги		
	- производство		
	Экспертная оценка бизнес-планов, ТЭО и инвестиционных проектов	10 дней	120 000 р.

III	АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ		
	Комплексная бизнес-диагностика текущего состояния компании	10 дней	120 000 р.
	Оценка альтернатив выхода предприятия из кризисного состояния (досудебная санация, ускоренная процедура банкротства, конкурсное производство, внешнее управление)	10 дней	120 000 р.
	Разработка бизнес-плана по выходу предприятия из кризисного состояния	15 дней	180 000 р.
IV	МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ И АНАЛИЗ	30 дней	72 000 р.

С уважением, Администрация Ace Consulting

www.ace-consulting.ru

info@ace-consulting.ru